



# 2018

## التقرير السنوي

شركة الجصمنت  
الأبيض السعودي

”**كيس إسمنت.**  
**كيس حياة**  
أنا أصل البناء.. أنا الأساس  
أنا لست مجرد منتج..  
بل أبني حياة الناس ”



خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود (حفظه الله)



صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود (حفظه الله)

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء

## ”رسالتنا“

إنتاج الإسمنت وفق أفضل المواصفات  
لتلبية متطلبات العملاء بأقل تكلفة  
مع الحفاظ على أعلى معايير السلامة  
والبيئة وضمان رضا المساهمين مع رفع  
كفاءة جميع العاملين من خلال تطويرهم  
المستمر وتحسين بيئته العمل.

ES  
SSION

N

## ”قيمنا“

توفير بيئة عمل مناسبة للعاملين  
بالشركة لتحقيق أعلى مستويات النمو  
والربحية.

## ”رؤيتنا“

تطلع شركة الإسمنت الأبيض  
السعودي إلى أن تكون رائدة في  
صناعة الإسمنت في المملكة  
لرضا عملائها، العاملين، المجتمع  
والمساهمين مع المساهمة  
الفاعلة في إيجاد الكفاءات  
وتوطين الصناعة.

VALUE

MIS

VISION

# صفحة المحتويات

8	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة الرئيس التنفيذي
12	أعضاء مجلس الإدارة
14	تقرير مجلس ادارة الشركة
16	الشركة في نقاط
17	المشاريع الحالية والخطط المستقبلية
18	ملخص الأداء التشغيلي
19	ملخص الأداء المالي
21	مقترنات مجلس الإدارة
22	القوائم المالية
30	إيضاحات حول القوائم المالية



”أنا أصل البناء..

أبني منزل  
تُبني فيه عائلة صغيرة.  
تُبني كيان المملكة  
”

كلمة

رئيس مجلس الإدارة

**السادة المساهمين الكرام**

**السلام عليكم ورحمة الله وبركاته**

نبداً عن مجلس إدارة شركة الإسمنت الأبيض السعودي . يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي عن أداء ونتائج أعمال الشركة للسنة المالية 2018م ، حيث استطاعت الشركة أن تحقق نتائج جيدة في ظل تراجع الطلب وزيادة العرض على الإسمنت والمنافسة الحادة التي أدت إلى تدني الأسعار خلال معظم أشهر 2018م.

لقد بذل مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية جهوداً مضاعفة في ظل تلك التحديات أدت إلى نجاح خطط الشركة الاستراتيجية في رفع كفاءة الأداء وخفض التكاليف ، مما حقق للشركة نتائج إيجابية مقارنة بشركات القطاع الأخرى.

وبهذه المناسبة أتقدم بخالص الشكر والتقدير لخادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين لما يوليانه من دعم وتشجيع لهذه الصناعة . والتي تعد رافداً مهماً لاقتصادنا الوطني لتحقيق رؤية المملكة 2030. كماأشكر الرئيس التنفيذي وجميع منسوبي الشركة على جهودهم المتميزة لتحقيق أهداف الشركة المرجوة وطمانتها، متمنياً للجميع دوام التوفيق والنجاح.

**صلاح بن راشد الراشد**

كلمة

الرئيس التنفيذي

لا شك أن استمرار انخفاض الطلب وزيادة العرض على الإسمنت خلال عام 2018م، نتيجة لنشاطه وتيرة البناء والتشييد إضافة إلى عدم الإعلان عن مشاريع حكومية كبرى، أدى إلى انخفاض الأسعار وبالتالي انخفاض الإيرادات لجميع شركات الإسمنت وتكبد البعض خسائر كبيرة ، إلا أن شركة الإسمنت الأبيض السعودي والتي عملت إلى رفع كفاءة تشغيلها وخفض مصروفاتها وتكلفة إنتاجها حققت نتائج إيجابية خلال العام 2018م ، كما أنها حافظت وبشكل مستمر على حصتها السوقية وتسعى إلى التوسيع بالتصدير للأسواق الخارجية.

وقد عملت الشركة أيضاً على خفض مخزونها من الكلنكر لتصبح من أقل الشركات مخزوناً، محافظة بذلك على جودة منتجاتها وريادتها في صناعة الإسمنت ، كما سعت الشركة على استقطاب الشباب السعودي ورفع كفاءتهم بهدف توطين الوظائف ، وخاصة الفنية منها ، ورفع نسبة السعودة والتي تعد من أهم أهداف الشركة المستقبلية.

بهذه المناسبة أقدم شكري وتقديري لسعادة رئيس المجلس وللسادة أعضاء المجلس على ما قدموه ويقدمونه من دعم وتوجيه مستمر، مؤملين أن تحقق الشركة نتائج أفضل في العام 2019م.

شعيـل جـار الله العـايـض

أعضاء

مجلس الإدارة



الأستاذ/ صالح بن راشد بن عبد الرحمن الراشد  
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ/ خليفة بن عبد اللطيف الملحم  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ عبد المحسن بن راشد الراشد  
عضو مجلس الإدارة



المؤنس/ زايد بن عبد الله الملهم  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ ياسر بن حمد الصغير  
عضو مجلس الإدارة ويمثل شركة  
حمد الصغير للاستثمار



الدكتور/ ناصر بن فضل عقيل  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ فهد حزام النابت  
عضو مجلس الإدارة ويمثل شركة  
موردن القابضة

# تقرير مجلس الإدارة



”أنا أصل البناء..

أبني مدرسة  
تُبني فيها عقول منيرة،  
تُبني مستقبل المملكة

”

## الشركة في نقاط

### نشاط الشركة

صناعة وإنتاج الإسمنت البورتلاندي الأبيض والأسود ومكوناته الأساسية والقيام بجميع الأعمال المتعلقة بصورة مباشرة أو غير مباشرة بصناعة الإسمنت.

### لمحة عن الشركة

تمتلك الشركة مصانع إسمنت الأبيض والأسود بحفرة نساج - محافظة المزاحمية، يبعدان عن مدينة الرياض حوالي 75 كم، ويقع على الإدارة العامة للشركة في مدينة الرياض.

### - مصنع إسمنت الأبيض السعودي

تأسست شركة إسمنت الأبيض السعودي عام 1997م، وبدأ الانتاج التجاري عام 2001م وذلك بطاقة إنتاجية تصل إلى 700 طن كلنكر يومياً. وفي عام 2014م تم تحديث مصنع إسمنت الأبيض ورفع الطاقة الإنتاجية اليومية لتصل إلى ألف طن من الكلنكر الأبيض.

### - مصنع إسمنت الرياض

تأسست شركة إسمنت الرياض عام 2005م، وتم تشغيل خط الانتاج الأول عام 2007م بطاقة إنتاجية قدرها خمسة آلاف طن كلنكر يومياً. وتم تشغيل خط الانتاج الثاني عام 2010م وبطاقة إنتاجية قدرها خمسة ألف طن يومياً، لتصل الطاقة الإنتاجية الإجمالية إلى عشرة آلاف طن من الكلنكر يومياً.

في عام 2011م تم العمل على تحسين أداء خطى إنتاج إسمنت الاسود حيث بلغت الطاقة الإجمالية أحد عشر ألف طن من الكلنكر يومياً.

### استراتيجية الشركة

وضعت الشركة الخطط الاستراتيجية بما يتواءم مع الرؤية المستقبلية من أجل مواجهة التحديات المحتملة ومواكبة النظائرات الاقتصادية التي تعيشها المملكة بغرض تحقيق استمرار التطور والنمو وتحقيق العائد المجزي لمساهميها. وقد عملت الشركة خلال السنوات الماضية على رفع طاقاتها الإنتاجية من إسمنت الأبيض والأسود لتلبية احتياجات السوق المحلي وتوفير أعلى درجات الجودة والمونة لخدمة عملائها. واستمرت بالعمل على تحسين كفاءة العمليات التشغيلية وتحفيض التكاليف تحقيقاً لأهداف الشركة والاستمرار في المنافسة بالأسواق المحلية وتوسيع حصتها في السوق المحلي.

### أهداف الشركة

- الوفاء بالتزاماتها لجعل صناعة إسمنت شريكاً أساسياً في بناء المجتمع ومساهمة في تطوير البنية التحتية والنمو الاقتصادي.
- إنتاج إسمنت وفق المعايير العالمية بجودة عالية وتوفير تشكيلة متنوعة من المنتجات لجميع عملائها، وذلك باعتماد تكنولوجيا صديقة للبيئة وضمان تطبيق معايير السلامة والصحة.
- تسعى جاهدين للابتكار وإيجاد الحلول من خلال توفير أفضل الخبرات وضمان سلسلة الإجراءات والعمليات والأنظمة.
- العمل على تطوير صناعة إسمنت لضمان تقديم أفضل منتج والوصول إلى مستويات جديدة من التطور وزيادة القيمة المضافة للمنتج، وذلك بالاعتماد على خبرائنا التحليلية المتخصصة بقضايا التقنية والإبتكار.
- الاستثمار في تطوير العلاقات مع جميع الشركاء، وتقديم أفضل الحلول لهم وإرضائهم.

**الموازد البشرية والتوظيف**

لقد حرصت الشركة على تنمية الموارد البشرية وتوفير الفرص الوظيفية لبناء المملكة وبناء قدراتهم العلمية والعملية ، كما عملت الشركة على عقد شراكات مع المعاهد والكليات التقنية والجامعات السعودية ، لاستقطاب الخريجين الجدد وتوفير بيئة عمل محفزة وتسخير كل الإمكانيات لصقل مهاراتهم وتدريبهم بأفضل الأساليب الحديثة .  
كما تم عقد البرامج التدريبية المختلفة عن طريق شركات متخصصة في مجال صناعة الإسمنت لدعم خطوط إنتاج الشركة بالكوادر الوطنية . ولا زال العمل مستمر في استقطاب الكفاءات الفنية والإدارية الوطنية وتوظيفها .

**البيئة والسلامة والصحة المهنية**

قامت الشركة خلال السنوات الماضية على تطبيق العديد من برامج التوعية الخاصة بالبيئة والإهتمام بالسلامة والصحة المهنية وتوفير معدات السلامة المناسبة لموظفيها .

**المسؤولية الاجتماعية**

قامت الشركة خلال السنوات الماضية بتقديم المساعدات والرعاية والدعم للعديد من الجمعيات والنشاطات الاجتماعية التي تدرج ضمن مبادراتها بتنمية المجتمع وتعزيز مفهوم الشراكة المجتمعية . ومن أهم النشاطات التي ساهمت بها الشركة في الفترة السابقة :

1) المساعدة في دعم أنشطة محافظة المزاحمية .

2) المساعدة في دعم جمعية التنمية الاجتماعية والخيرية .

3) المساعدة في دعم أنشطة الدفاع المدني والمرور .

4) المساعدة في دعم الأنشطة الرياضية في محافظة المزاحمية .

5) تنظيم الزيارات الطلابية للمصانع وتعريفهم بالصناعة .

**المشاريع الحالية والخطط المستقبلية**

- نظراً لانخفاض الطلب وزيادة العرض على الإسمنت الأسود فقد عملت الشركة على تنفيذ مشروع تحويل خط الانتاج رقم (1) من انتاج كلنكر أسود الى انتاج الإسمنت بنوعيه الأبيض والأسود وحتى يكون لدى الشركة المرونة في الإنتاج حسب حاجة السوق المحلي . وبذلك سيتم رفع الطاقة الجمالية للإسمنت الأبيض من 330 الف/طن سنوي إلى 990 الف/طن سنوي . ومن المتوقع البدء في الإنتاج التجاري بنهاية الربع الثاني لعام 2019م، وقد بلغت تكلفة تحويل خط الانتاج حوالي 28 مليون ريال سعودي .

- العمل على توسيع قاعدة عملاء الشركة من خلال الدخول لأسواق جديدة والبدء في التصدير لدول الخليج وبعض الدول المجاورة .

- التحسين المستمر لجودة المنتجات وتقديم أفضل الخدمات للعملاء .

- تم تطوير نظام البرمجة للتشغيل الإلكتروني والتحكم بالمصنع بتكلفة إجمالية بلغت 1,365,000 ريال سعودي .

- تم استبدال البنية التحتية الخاصة بأنابيب مياه إطفاء الحرائق للخط الأول والثاني بتكلفة إجمالية بلغت 2,348,292 ريال سعودي .

- جاري العمل على تركيب نظام إطفاء الحرائق الذاتي بغرف لوحة التحكم الكهربائية (FM200) بتكلفة إجمالية بلغت 4,900,000 ريال سعودي .

- إنشاء مستودع لـ الكلنكر الأبيض بجانب الخط الأول بسعة 60 ألف طن بتكلفة إجمالية بلغت 3,086,820 ريال سعودي .

- تم تركيب نظام إطفاء ذاتي لخزانات الوقود الرئيسية بالمصنع بتكلفة إجمالية بلغت 500,000 ريال سعودي .

### ملخص الأداء التشغيلي

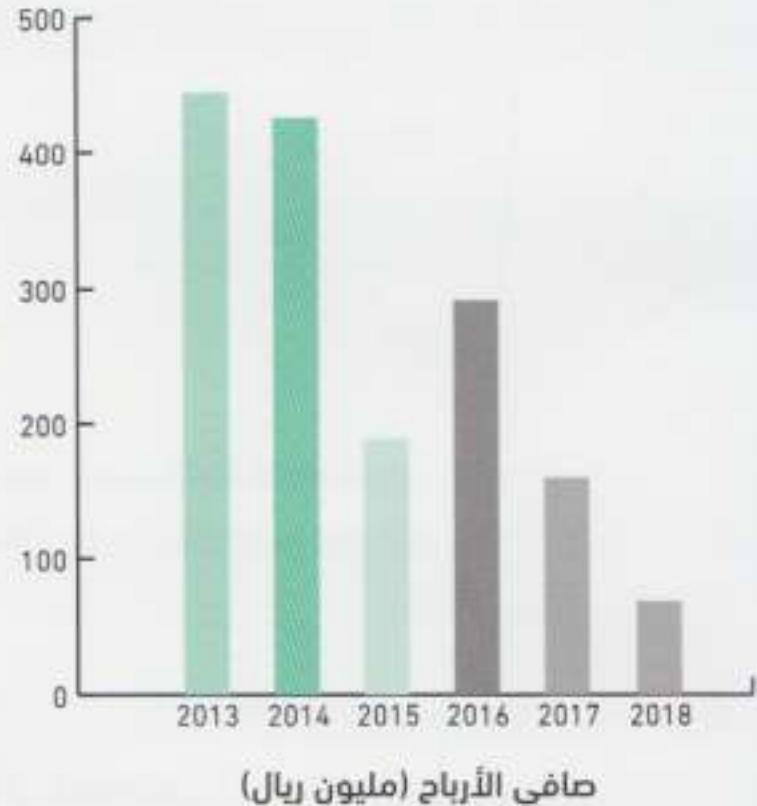
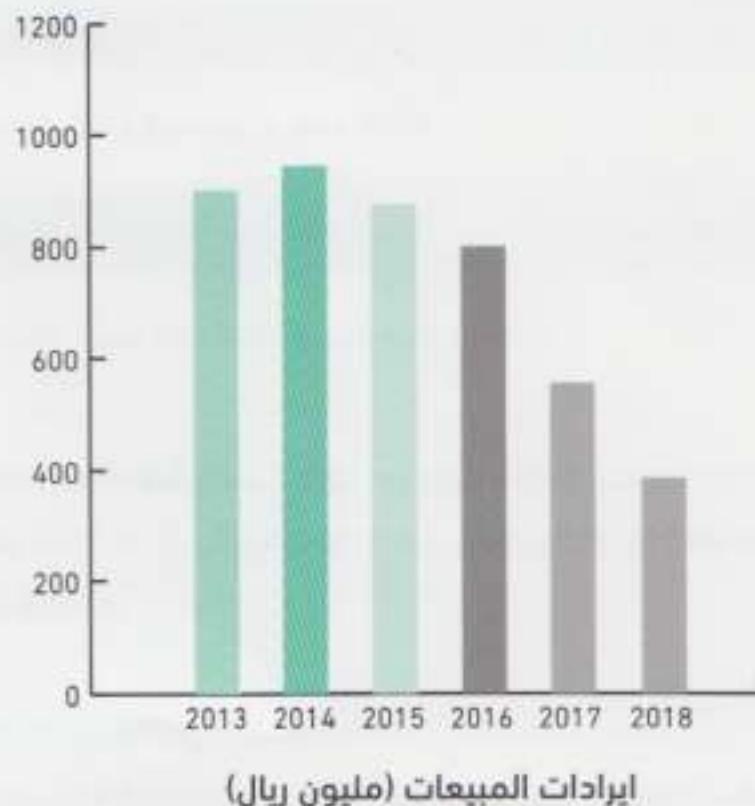
- بلغ إجمالي إنتاج الشركة لهذا العام 2018م من الخط رقم 2 لإنتاج الكلنكر الأسود 1,544,500 طن، فيما بلغ إنتاج الشركة من الإسمنت الأسود (البورتلاندي) 1,961,300 طن.
- بلغ إجمالي إنتاج الشركة من الكلنكر الأبيض 278,612 طن، وبلغ إنتاج الشركة من الإسمنت الأبيض 274,521 طن.
- بلغت كميات مبيعات الشركة من الإسمنت الأسود 1,980,443 طن إسمنت فيما بلغت كميات مبيعات الشركة من الإسمنت الأبيض بلغت 275,670 طن من الإسمنت، كما بلغت كميات مبيعات الشركة من الكلنكر الأبيض 5,695 طن خلال عام 2018م.



## ملخص الأداء المالي

انخفضت ايرادات المبيعات حيث بلغت 393 مليون ريال سعودي للعام 2018م مقابل 554 مليون ريال سعودي للعام 2017م بنسبة إنخفاض 29 %، ويعود ذلك إلى انخفاض كمية المبيعات وانخفاض سعر البيع نتيجة لانخفاض الطلب. وبرغم انخفاض المبيعات فقد حافظت الشركة على الحصة السوقية من الإسمنت الاسود والبالغة 5 % من مجموع مبيعات شركات الإسمنت السعودية.

انخفاض ايرادات مبيعات الشركة أدى إلى انخفاض صافي الأرباح لعام 2018م، فقد حققت صافي أرباح قدرها 69.6 مليون ريال سعودي مقابل 166.5 مليون ريال سعودي في عام 2017م، (وقد بلغت الأرباح في عام 2017م قبل التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي 122 مليون ريال سعودي).



## الشركة في نقاط

### اجتماعات مجلس إدارة الشركة

يتولى إدارة الشركة مجلس مكون من سبعة أعضاء حسب البيان أدناه، حيث تم عقد عدد (4) اجتماعات للمجلس خلال عام 2018:

الاسم	الوصيف	العدد
الأستاذ / صلاح بن راشد الرashed - حضر 4 جلسات خلال عام 2018	رئيس المجلس	4
الدكتور / ناصر بن فضل عقيل	عضو	3
الأستاذ / خليفة بن عبد اللطيف الملجم	عضو	3
المهندس / خالد بن عبد الله الملجم	عضو	4
الأستاذ / عبد المحسن بن راشد الرashed	عضو	3
الأستاذ / ياسر بن حمد الصغير (شركة حمد الصغير للاستثمار)	عضو	4
الأستاد / فهد حزام النايت (شركة مورد القابضة)	عضو	4

وطبقاً لنظام الشركات الصادر من وزارة التجارة والاستثمار المادة 76 فقرة 4 سيتم صرف مكافأة أعضاء مجلس الإدارة كالتالي: مبلغ (200,000) ريال لكل عضو عن عام 2018م وكذلك سيتم صرف مبلغ (3000) ريال عن كل جلسة حضرها عضو مجلس الإدارة خلال عام 2018م.

### لجنة المراجعة

ت تكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء وتم عقد خمسة جلسات خلال عام 2018 على النحو التالي:

الاسم	الوصيف	عدد الجلسات
المهندس / خالد بن عبد الله الملجم	رئيس اللجنة وعضو مجلس الإدارة	5
الأستاد / منصور البصيلي	عضو مستقل	5
الأستاد / محمد الشابيع	عضو مستقل	5

وطبقاً لنظام الشركات الصادر من وزارة التجارة سيتم صرف مكافأة سنوية مبلغ (50,000) ريال لرئيس اللجنة ومبلغ (70,000) ريال لكل عضو من أعضاء اللجنة لعام 2018م ، إضافة إلى مبلغ (5000) ريال لكل عضو عن كل جلسة.



مقترنات مجلس الإدارة:

إن مجلس الإدارة وقد استعرض معكم نتائج أعمال الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2018م وكذلك القوائم المالية للشركة ، يقترح ما يلي:

1. التصويت على ما جاء في تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2018م.
2. التصويت على القوائم المالية الصادرة للشركة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2018م.
3. التصويت على تقرير مراجع الحسابات حول القوائم المالية للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2018م.
4. التصويت على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2018م.
5. التصويت على اختيار مراجع الحسابات للشركة لعام 2019م.
6. التصويت على توزيع أرباح على المساهمين بواقع (50 هلة) للسهم للعام المالي المنتهي 2018م ، بمبلغ إجمالي (60 مليون) وبنسبة 5 % من رأس مال الشركة.
7. التصويت على الأعمال التي تمت بين الشركة وبين شركة الراشد عن العام 2018م والتي بلغت قيمتها 70,587,716 ريال.
8. التصويت على الأعمال التي تمت بين الشركة وبين شركة منظومة المباني للخسانة المسبيقة الصنع المحدودة عن العام 2018م، والتي بلغت قيمتها 1,147,404 ريال.
9. التصويت على صرف مبلغ 1,400,000 ريال مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بواقع 200,000 ريال لكل عضو عن السنة المالية المنتهية في 2018/12/31.
10. التصويت على الترشيحات لاختيار مجلس إدارة جديد للشركة للفترة التي تبدأ من 15/6/2019 ولمدة ثلاثة سنوات.